

FUNDAÇÃO SÃO FRANCISCO DE PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR

Prezadas e prezados participantes,

Após oito anos e seis meses de atuação no Conselho Deliberativo da Fundação São Francisco, encerro este ciclo com profunda gratidão e com a satisfação de ter contribuído para o fortalecimento de uma instituição cada vez mais moderna, ética, sustentável, transparente e preparada para cumprir sua missão previdenciária.

Minha trajetória junto à Fundação começou ainda durante o processo de saldamento do Plano de Benefício Definido, período desafiador, marcado por preocupações e incertezas. A mobilização das Superintendências Regionais, da qual tive a honra de participar, despertou em mim o desejo de contribuir mais diretamente com a vida da São Francisco e me levou, posteriormente, ao Conselho Deliberativo.

Foram quatro anos como membro eleito pelos participantes e outros quatro anos e meio como membro indicado pela patrocinadora, sendo os últimos quatro anos no exercício da Presidência do Conselho Deliberativo. Ao longo de todo esse período, participei ativamente das reuniões e decisões do Colegiado, sempre consciente da responsabilidade envolvida na construção do presente e do futuro dos nossos planos previdenciários.

Em *Grande Sertão: Veredas*, Guimarães Rosa escreveu: **“O que a vida quer da gente é coragem.”** Essa frase traduz muito do que procurei exercer nessa caminhada: coragem para enfrentar desafios, responsabilidade nas decisões e compromisso permanente com o interesse coletivo.

Ao lado dos demais conselheiros, da Diretoria Executiva e dos empregados da Fundação, tive a oportunidade de participar de um importante processo de transformação institucional. Avançamos na modernização de normativos, regulamentos e do Estatuto; fortalecemos a governança e a atuação dos colegiados; aprimoramos controles e o planejamento; ampliamos a transparência e a comunicação; e buscamos tornar a Fundação cada vez mais próxima de seus participantes.

Também procuramos consolidar, no Conselho Deliberativo, uma atuação verdadeiramente colegiada e participativa, baseada no diálogo, na pluralidade de ideias e na busca responsável pelas melhores decisões para a São Francisco.

Os resultados alcançados refletem esse esforço coletivo: os planos BD e Saldado encontram-se equilibrados e solventes, o Codeprev apresenta rentabilidade consistente e a contribuição para o seu Fundo de risco foi reduzida significativamente, a gestão administrativa está cada vez mais sustentável e a avaliação dos participantes demonstra elevado grau de satisfação com a Fundação.

Todos os avanços e resultados foram possíveis graças ao trabalho em equipe, a postura ética e profissional e ao nosso foco de sermos uma das melhores fundações do segmento de previdência complementar fechada.

Encerro meu mandato com sentimento de dever cumprido, mas, sobretudo, com gratidão. Nenhuma dessas conquistas seria possível sem a contribuição de tantas pessoas.

Agradeço aos conselheiros com quem compartilhei essa jornada, aos dirigentes e empregados da Fundação, à Codevasf e, especialmente, aos participantes, pela confiança, pelas cobranças e pelas contribuições ao longo desses anos.

Desejo à Fundação São Francisco que continue avançando, sempre comprometida com a sustentabilidade, a transparência, a boa governança e, acima de tudo, com a segurança previdenciária de seus participantes.

Com estima e gratidão,

Demétrios Pascoal de Almeida Rocha